



---

**АКАДЕМИЯ**  
РОССИЙСКОГО ФУТБОЛЬНОГО СОЮЗА

---

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
«ФУТБОЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»



**Учебный план дополнительной профессиональной программы  
профессиональной переподготовки  
«Футбольный менеджмент»**

№ п/п	Наименование разделов, дисциплин, тем	Трудоемкость освоения (в часах)						Форма контроля
		всего	аудиторные			внеаудиторные		
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	Занятия с использованием ДОГ	Внеаудиторная (самостоятельная) работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	<b>Модуль 1. Стратегический менеджмент футбольной организации</b>	<b>48</b>	<b>24</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>20</b>	<b>Экзамен</b>
1.1	Футбольный менеджмент как часть спортивного менеджмента. Государственное и негосударственное управление в спорте.	4	2	2			2	
1.2	Структура управления футболом в мире и в России.	4	2	2			2	
1.3	Российский футбольный союз: цели и задачи, структура, ключевые проекты.	4	2		2		2	
1.4	Управление спортивной организацией (футбольным клубом, футбольной школой, общественной организацией).	6	4	4			2	
1.5	Управление футбольной организацией: практические кейсы и советы.	4	2		2		2	
1.6	Стратегическое планирование. Миссия и стратегия спортивной организации.	4	2	2			2	
1.7	Стратегическое планирование: принятие решений, алгоритм анализа проблем, SWOT-анализ, планирование по SMART.	4	2	2			2	



№ п/п	Наименование разделов, дисциплин, тем	Трудоемкость освоения (в часах)						Форма контроля
		всего	аудиторные			внеаудиторные		
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	Занятия с использованием ДОГ	Внеаудиторная (самостоятельная) работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.8	Базовые смыслы проектного управления. Выделение проектов в общей деятельности организации. Инициация проекта и формирование паспорта проекта.	4	2	2			2	
1.9	Групповая командная работа с модераторами: специфика подготовки командной проектной работы. Проработка контура проекта (паспорта проекта): проблематика проекта, цели проекта, проектная команда и партнеры, продукт проекта.	6	2		2		4	
1.10	Мастерская командообразования.	2	2		2			
1.11	Мастерская «Нетворкинг: построение и поддержание бизнес отношений».	2	2		2			
1.12	Мастер-класс «Организация деятельности спортивного отдела футбольной организации».	2				2		
1.13	Мастер-класс «Специфика деятельности футбольных Академий в России».	2				2		
<b>II</b>	<b>Модуль 2. Операционный менеджмент</b>	<b>55</b>	<b>27</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>Зачет (групповое задание)</b>
2.1	Промежуточная аттестация по Модулю 1 – экзамен.	4	2		2		2	
2.2	Построение эффективной команды в спортивной организации.	8	4	4			4	
2.3	Управление человеческими ресурсами в спорте.	4	2	2			2	



№ п/п	Наименование разделов, дисциплин, тем	Трудоемкость освоения (в часах)						Форма контроля
		всего	аудиторные			внеаудиторные		
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	Занятия с использованием ДОГ	Внеаудиторная (самостоятельная) работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2.4	Финансирование футбольной отрасли.	4	2	2			2	
2.5	Бюджетирование футбольных организаций.	4	2	2			2	
2.6	Формирование бюджета спортивной организации.	4	2		2		2	
2.7	Информационные технологии управления спортивными организациями и проектами.	4	2	2			2	
2.8	Роль руководителя, его функции и компетенции, необходимые навыки.	4	2	2			2	
2.9	Лидерство и управление карьерой.	2	2	2				
2.10	Развитие управленческих компетенций (постановка задач, мотивирование, контроль реализации задач, обратная связь).	4	4		4			
2.11	Основы проектного управления: цели, целевые показатели, результаты, продукт и контрольные точки проекта. Формирование структуры работ проекта.	3	1	1			2	
2.12	Презентация командами паспортов проектов. Групповая командная работа с модераторами. Проработка контура проекта (паспорта проекта): проблематика проекта, цели проекта, цели и задачи проекта; проектная команда и партнеры, продукт и КПЭ проекта, контрольные точки проекта. Формирование структуры продукта и структуры работы проекта.	6	2		2		4	



№ п/п	Наименование разделов, дисциплин, тем	Трудоемкость освоения (в часах)						Форма контроля
		всего	аудиторные			внеаудиторные		
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	Занятия с использованием ДОГ	Внеаудиторная (самостоятельная) работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2.13	Мастер-класс «Управление финансами футбольного клуба».	2				2		
2.14	Мастер-класс «Финансовые регламенты, финансовый фэйр-плей».	2				2		
<b>III</b>	<b>Модуль 3. Маркетинг в футболе</b>	<b>55</b>	<b>25</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>4</b>	<b>26</b>	<b>Зачет (групповое задание)</b>
3.1	Промежуточная аттестация по Модулю 2 – зачет.	2	0				2	
3.2	Спортивный маркетинг. Стратегия маркетинга: долгосрочный план реализации коммерческих и корпоративных целей футбольной организации.	4	2	2			2	
3.3	Маркетинговая деятельность футбольной организации: направления, стратегии продвижения продуктов.	4	2	2			2	
3.4	Matchday как коммерческий продукт.	2	2		2			
3.5	Маркетинг футбольных событий и спортивных объектов.	4	2	2			2	
3.6	Построение и продвижение бренда в футболе.	4	2	2			2	
3.7	Коммерция футбольной организации: спонсорство и партнерство.	4	2	2			2	
3.8	Спонсорский пакет для спортивной организации, его виды и подготовка.	4	2		2		2	
3.9	Возможные пути развития бизнеса футбольной организации.	4	2		2		2	
3.10	Цифровые инструменты (метрики) в маркетинге.	4	2	2			2	
3.11	Основы проектного управления: управление бюджетом проекта.	3	1	1			2	



№ п/п	Наименование разделов, дисциплин, тем	Трудоемкость освоения (в часах)						Форма контроля
		всего	аудиторные			внеаудиторные		
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	Занятия с использованием ДОГ	Внеаудиторная (самостоятельная) работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3.12	Мастерская эффективных переговоров и коммуникаций.	6	4		4		2	
3.13	Анализ заинтересованных сторон проекта и формирование организационно-ролевой структуры. Разработка дорожной карты и предварительной сметы проекта.	6	2		2		4	
3.14	Мастер-класс «Продвижение спортивного стартапа».	2				2		
3.15	Мастер-класс «Лучшие практики разработки продуктов в футболе от спонсоров».	2				2		
<b>IV</b>	<b>Модуль 4. Коммуникации и медиа</b>	<b>59</b>	<b>29</b>	<b>9</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>24</b>	<b>Зачет (групповое задание)</b>
4.1	Промежуточная аттестация по модулю 3 – тестирования. Итоги межмодульной работы по модулям 1-3	6	4		4		2	
4.2	Медиаменеджмент футбольной организации.	4	2	2			2	
4.3	Организация деятельности пресс-службы футбольной организации.	4	2	2			2	
4.4	Продажа прав на телетрансляции, РАО/ВОИС.	4	2	2			2	
4.5	Планирование и организация рекламных акций футбольных клубов. Разработка коммуникационного плана.	4	2	2			2	
4.6	Спортивный деловой этикет и протокол.	5	4		4		1	
4.7	SMM профессионального футбольного клуба.	3	2		2		1	



№ п/п	Наименование разделов, дисциплин, тем	Трудоемкость освоения (в часах)						Форма контроля
		всего	аудиторные			внеаудиторные		
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	Занятия с использованием ДОГ	Внеаудиторная (самостоятельная) работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
4.8	Мастерская убедительных выступлений.	4	4		4			
4.9	Организационное планирование проекта: анализ стейкхолдеров проекта и формирование организационно – ролевой структуры. Разработка маркетингового плана проекта. Управление коммуникациями в проекте.	5	1	1			4	
4.10	Разработка маркетингового плана. Определение инструментов коммуникации проекта.	6	2		2		4	
4.11	Мастерская бизнес-презентаций.	8	4		4		4	
4.12	Мастер-класс «Кризисные коммуникации, SERM».	2	0			2		
4.13	Мастер-класс «Закон о рекламе, соблюдение размещение спонсоров, media value клуба для финансового фейр-плей. Метрики анализа коммуникаций».	2	0			2		
4.14	Мастер-класс «Медиа-контент в футбольных клубах. Разработка контент-плана».	2	0			2		
<b>V</b>	<b>Модуль 5. Спортивное право</b>	<b>42</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>Зачет (тестирование)</b>
5.1	Промежуточная аттестация по Модулю 4 – зачет.	2	0					
5.2	Правовое регулирование футбола. Регламентирующие документы и законы. Правовые основы деятельности спортивных организаций.	4	2	2			2	



№ п/п	Наименование разделов, дисциплин, тем	Трудоемкость освоения (в часах)						Форма контроля
		всего	аудиторные			внеаудиторные		
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	Занятия с использованием ДОГ	Внеаудиторная (самостоятельная) работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.3	Управление вознаграждением футболистов и тренеров. Гражданско-правовые договоры в сфере футбола.	3	2	2			1	
5.4	Международное футбольное право, деятельность КАС.	3	2	2			1	
5.5	Юрисдикционные органы в сфере футбола: разрешение споров, санкции в отношении футболистов, клубов.	4	2	2			2	
5.6	Трансферная система и трудовые отношения. Солидарные выплаты. Юридическое обеспечение трансферных сделок.	4	2	2			2	
5.7	Правовой статус футболиста, тренера, клуба. Правовая база контрактных взаимоотношений клубов, игроков, посредников, тренеров.	4	2	2			2	
5.8	Антидопинговое регулирование в спорте.	4	2	2			2	
5.9	Правовая защита интеллектуальной собственности и лицензирование спортивных брендов.	4	2	2			2	
5.10	Мастерская по управлению конфликтами.	4	4		4			
5.11	Предзащита проектов.	4	4		4			
5.12	Мастер-класс «Основы посреднической деятельности».	2	0			2		
<b>VI</b>	<b>Модуль 6. Организация мероприятий и управление инфраструктурой</b>	<b>57</b>	<b>29</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>Зачет (групповое задание)</b>





№ п/п	Наименование разделов, дисциплин, тем	Трудоемкость освоения (в часах)						Форма контроля
		всего	аудиторные			внеаудиторные		
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	Занятия с использованием ДОГ	Внеаудиторная (самостоятельная) работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6.1	Промежуточная аттестация по Модулю 5 – зачет.	3	2		2		1	
6.2	Управление спортивными проектами.	6	4	4			2	
6.3	Организация и проведение спортивных соревнований.	4	2		2		2	
6.4	Риск-менеджмент и управление кризисными ситуациями в футболе.	4	2	2			2	
6.5	Коммерциализация спортивных объектов.	4	2	2			2	
6.6	Волонтерский менеджмент.	4	2	2			2	
6.7	Управление и эксплуатация спортивных сооружений.	4	2	2			2	
6.8	Обеспечение безопасности спортивного объекта и события. Управление логистикой на спортивном объекте.	4	2	2			2	
6.9	Создание доступной среды на спортивных объектах.	4	2		2		2	
6.10	Подготовка спортивного объекта к проведению спортивных соревнований.	4	2		2		2	
6.11	Главный операционный центр и управление кризисными ситуациями в футболе (игра-симуляция).	2	2		2			
6.12	Организационное планирование проекта: анализ и управление рисками проекта.	3	1	1			2	
6.13	Групповая работа: формирование карты рисков проекта и антирисковых мероприятий. Определение инструментов коммуникации проекта.	5	2		2		3	
6.14	Мастерская по управлению временем (тайм-менеджмент).	2	2		2			



№ п/п	Наименование разделов, дисциплин, тем	Трудоемкость освоения (в часах)						Форма контроля
		всего	аудиторные			внеаудиторные		
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	Занятия с использованием ДОГ	Внеаудиторная (самостоятельная) работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6.15	Мастер-класс «Специфика проведения международных спортивных соревнований».	2	0			2		
6.16	Мастер-класс «Управление логистикой на крупных соревнованиях».	2	0			2		
<b>VII</b>	<b>Модуль 7. Футбол и устойчивое развитие</b>	<b>44</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>20</b>	<b>Зачет (групповое задание)</b>
7.1	Промежуточная аттестация по Модулю 6 – зачет.	2	0				2	
7.2	Стратегия устойчивого развития УЕФА. Цели устойчивого развития.	4	2	2			2	
7.3	Инициативы УЕФА и ФИФА в области устойчивого развития в футболе.	4	2	2			2	
7.4	Женский футбол в России: структура, анализ текущей ситуации и перспективы развития. Проекты РФС по развитию женского футбола.	4	2	2			2	
7.5	Футбол для лиц с ограниченными возможностями здоровья и (или) инвалидностью: виды, анализ текущей ситуации и перспективы развития.	4	2	2			2	
7.6	Развитие детско-юношеского футбола. Проекты РФС по развитию детско-юношеского футбола.	4	2	2			2	
7.7	Мастер-класс «Создание благотворительного фонда».	2	2		2			
7.8	Мастерская «Навыки влияния на основе DISC».	4	2		2		2	
7.9	Мастер-класс «Социальные инициативы футбольного клуба. Разработка стратегии устойчивого развития».	4	2		2		2	



№ п/п	Наименование разделов, дисциплин, тем	Трудоемкость освоения (в часах)						Форма контроля
		всего	аудиторные			внеаудиторные		
			всего ауд. часов	лекции	практические занятия	Занятия с использованием ДОГ	Внеаудиторная (самостоятельная) работа	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
7.10	Практическое занятие «Правила общения с людьми с инвалидностью».	4	2		2		2	
7.11	Практическое занятие «Организация волонтерской акции совместно с футбольной организацией».	3	2		2		1	
7.12	Мастер-класс «Социальные инициативы футбольного клуба».	2	0			2		
7.13	Групповая работа: доработка проектов с учетом целей устойчивого развития. Оформление проекта.	5	2		2		3	
<b>VIII</b>	<b>Защита проектов</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	
8.1	Промежуточная аттестация по Модулю 7	2	0				2	
8.2	Итоговая предзащита групповых проектов	4				4		
8.3	Защита групповых проектов	4	4		4			
	<b>ВСЕГО:</b>	<b>370</b>	<b>184</b>	<b>94</b>	<b>90</b>	<b>30</b>	<b>156</b>	