



ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ СПОРТИВНАЯ ФЕДЕРАЦИЯ ПО ФУТБОЛУ  
РОССИЙСКИЙ ФУТБОЛЬНЫЙ СОЮЗ

## Российский футбольный союз 2022-2023

▶ ОТЧЕТ О РАЗВИТИИ И ПЛАНЫ

📍 Конференция РФС


📅 22 июня 2023 года



# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ФУТБОЛА В РОССИИ НА 2022-2023 г.



Для достижения показателей Стратегии РФС реформирует всю футбольную экосистему, ключевыми направлениями которой являются **развитие массового футбола, подготовка резерва и кадров, цифровизация футбола и увеличение количества инфраструктурных объектов**



Составляющие футбольной системы

## D. Национальная сборная

Успехи сборной → рост популярности футбола и его массовости

## C. Профессиональный футбол

Игроки в конкурентной среде → сильная сборная



## A. Массовый футбол


Рост массовости → больше талантов в подготовке резерва

## B. Подготовка резерва


Качественная подготовка → выше футбольная квалификация выпускников

## E. Женский футбол


## F. Разновидности футбола




Инструменты, поддерживающие развитие футбола




1. Академия РФС




2. Регионы



3. Цифровизация



4. Инфраструктура



5. Футбольная социальная ответственность

 - основные направления развития в 2022-2023 г.

## Массовый футбол

- + ФУТБОЛ В ШКОЛЕ
- + ДОШКОЛЬНЫЙ ФУТБОЛ
- + СТУДЕНЧЕСКИЙ ФУТБОЛ
- + ВЗРОСЛЫЙ МАССОВЫЙ ФУТБОЛ
- + КОНКУРС «РОССИЯ – ФУТБОЛЬНАЯ СТРАНА»



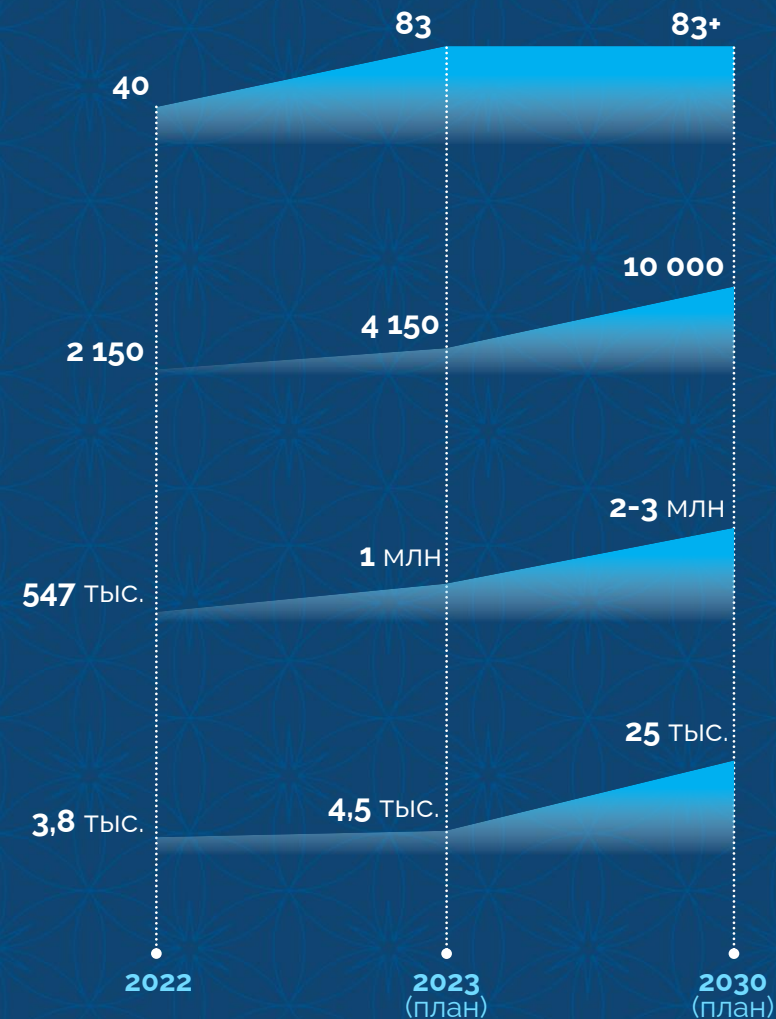
# ПРОЕКТ «ФУТБОЛ В ШКОЛЕ» (1/2)



В 2022 году проект «Футбол в школе» **вдвое превысил прогнозные показатели по количеству вовлеченных школьников**



- Количество регионов, в которых реализуется проект
- Количество опорных школ проекта
- Количество вовлеченных школьников
- Количество обученных педагогов



## ПРОЕКТ «ФУТБОЛ В ШКОЛЕ» (2/2)



Подготовлен запуск Школьной футбольной лиги, которая объединит множество разрозненных турниров в единое регулярное соревнование

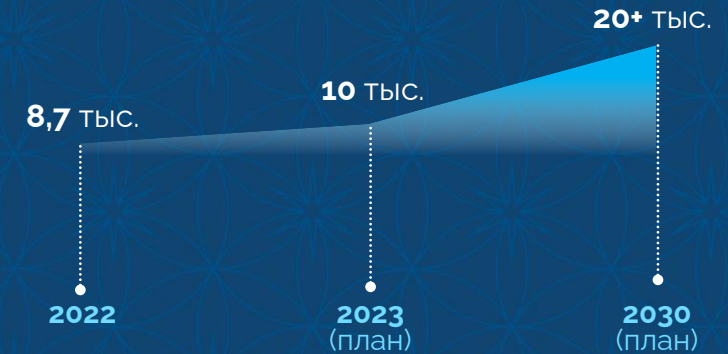


5



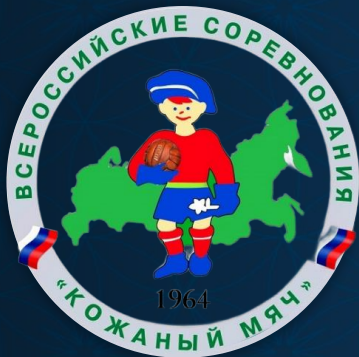
Школьная  
футбольная  
Лига

- Количество команд, участвующих в лиге



2023

Реформа турнира «Кожаный мяч» и интеграция соревнований «Мини-футбол в школу»



### Школьная футбольная Лига



Единое соревнование



Допуск дворовых футбольных команд



Регулярность соревнований



Регистрация команд



Адаптированные форматы

# ДОШКОЛЬНЫЙ ФУТБОЛ



В целях объединения всей вертикали массового футбола сквозными решениями РФС принята **Программа развития дошкольного футбола**



7 направлений программы:



Более 100 000  
занимающихся  
футболом в 2 000  
детских садах  
к 2030 году

2023

**Разработка методических материалов для занятий футболом** в рамках **основного и дополнительного образования** в детских садах

**Разработка бренда**

**Приобретение инвентаря для пилотного запуска** (50 пилотных детских садов)

# СТУДЕНЧЕСКИЙ ФУТБОЛ



РФС объединил усилия всех заинтересованных сторон, участвующих в развитии студенческого спорта:



В 2022 году силами объединенных субъектов были проведены соревнования в разных форматах:

**11x11**

Национальная студенческая футбольная лига  
НСФЛ – Высший дивизион

Общероссийский дивизион

**5x5**

Мини-футбол  
в ВУЗах

**6x6 7x7**  
**8x8**

Самоорганизованные  
студенческие лиги



Более 300 000  
студентов в  
соревнованиях,  
под эгидой РФС к  
2030 году

**2023**

Организация соревнования в упрощенном формате 6x6, вовлечение ВУЗов и ССУЗов с упором на активизацию внутривузовского этапа

Регистрация участников соревнований на платформе РФС

Организация секционной работы в ВУЗах и ССУЗах на базе студенческих спортивных клубов (более 3 000 ССК), предоставление пакетов инвентаря, экипировки и футбольных покрытий на конкурсной основе

Включение студентов в образовательные программы Академии РФС

Поддержка студенческих футбольных инициатив (послы, помощь в организации трансляций турниров, др.)

## ВЗРОСЛЫЙ МАССОВЫЙ ФУТБОЛ (6x6, 7x7, 8x8)

Более 300 000 участников единых соревнований к 2030 году



РФС создал базу для развития и дальнейшего масштабирования взрослого массового футбола

Под эгидой РФС:

2022

2023

Количество лиг 6x7x8, подписавших соглашения о сотрудничестве с РФФ

-

160+

Количество регионов, проводящих региональные отборы к ЧР 8x8

34

78

Количество команд, участвующих во всероссийских финалах турниров по футболу 6x7x8

58

190



Проведен FОНBET Чемпионат России по футболу в дисциплине 8x8 (58 команд из 34 регионов приняли участие в финальном этапе Чемпионата)



Более 1 000 000 составил охват аккаунтов в социальных сетях (в рамках проведения Чемпионата)



2023

Расширение линейки турниров в форматах 6x6, 7x7, 8x8

- Чемпионат России 8x8 – как флагманский турнир
- Всероссийские соревнования в формате 6x6
- Фестиваль массового футбола 8x8 (проведен: приняли участие 64 команды из 27 регионов)
- Кубок России среди женщин в формате 7x7

Цифровая платформа для ВМФ

Не менее 300 тренеров, 300 судей и 280 специалистов пройдут обучение в Академии РФС



## КОНКУРС «РОССИЯ – ФУТБОЛЬНАЯ СТРАНА»



На протяжении трех лет проведения конкурса РФС использует его не только для выявления и поощрения футбольных проектов в регионах, но и **выстраивает** вокруг него **сообщество организаторов массового футбола**, а также **распространяет лучшую практику по развитию футбола**



Результаты проведения конкурса в сезоне 2022/2023:



74

региона



462

проекта



403  
тыс.

человек в  
проектах-  
участниках



51  
млн

охват  
аудитории



25

националь-  
ных призеров



6,75  
млн

призовой  
фонд



2023

Конкурс – как **платформа развития проектов и лидеров массового футбола** с сохранением ежегодного отбора и поощрения лучших проектов



Конкурс – как **медиа-платформа, рассказывающая о событиях, людях, идеях и достижениях в футболе по всей стране** (новости, соцсети, блог, сайт, библиотека проектов)

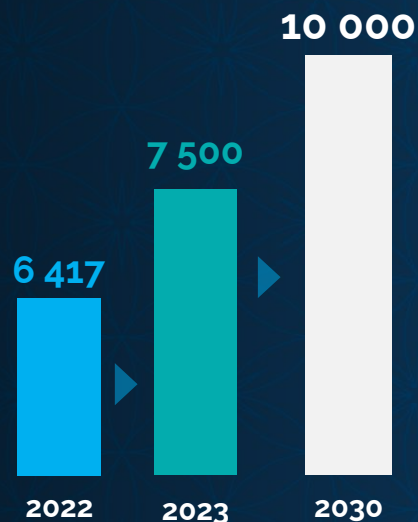
## Подготовка резерва

+ ЮНОШЕСКИЕ ФУТБОЛЬНЫЕ ЛИГИ



# ПРОЕКТ «НАША СМЕНА» (1/5) ТРЕНЕРЫ И МЕТОДИКИ ПОДГОТОВКИ

✓ Рост количества тренеров с лицензией УЕФА и РФС в системе подготовки:



- ✓ Более 4 500 тренеров с лицензией УЕФА
- ✓ Рост качества образовательного процесса
- ✓ Программы обучения обновлены и одобрены УЕФА
- ✓ Запущены новые программы на лицензии

✓ РФС разработал линейку методик подготовки юных футболистов и внедряет их в региональных учреждениях подготовки:



Методики подготовки для возрастов: 6-9, 10-14, 15-17



Методики силовой подготовки



Видео-версии методик



# ПРОЕКТ «НАША СМЕНА» (2/5)

## СИСТЕМА МОТИВАЦИИ ТРЕНЕРОВ

Текущая проблематика:



**Низкая заработная плата**  
детско-юношеских  
тренеров



**Зарботная плата и премии**  
тренеров привязаны  
к командным результатам



**Система ЕВСК**  
(командные результаты вместо  
развития футболистов)

*РФС и Минспорт  
начали работу по  
реформе системы  
разрядов ЕВСК (для  
более справедливой  
оценки игроков)*



**Внесены изменения в ЕВСК** (в рамках соревнований ЮФЛ)



**РФС реформировал систему компенсации за подготовку:**

1. Компенсация за подготовку при первом подписании трудового договора до 23 лет  
(до 1,35 млн руб.: 50 % клубам/академиям и 50% тренерам)
2. Солидарная выплата  
(5,5% от трансфера: клубам/академиям)
3. Регистрационный взнос солидарности для ФК РПЛ  
(до 600 000 руб.: 100% клубам/академиям, а если школа – бюджетное учреждение, то 50% школе, 50% тренеру)

**Единый ежегодный взнос (ЕЕВ):**



**2%**

от заработной платы футболиста в год в течение всей карьеры по данным справки о доходах (для футболисток – 5%)

**ЕЕВ рассчитывается в отношении футболистов, проходивших подготовку в РФ в возрасте от 7 до 19 лет**

**Распределение выплат в пользу российских школ и тренеров, осуществлявших подготовку игрока - 100% школе, а если школа – бюджетное учреждение, то 50% школе, 50% тренеру.**

**4. Компенсация за подготовку при переходе футболиста между ПФК**

(норма сохранена и будет действовать вместе с ЕЕВ)

# ПРОЕКТ «НАША СМЕНА» (3/5) ЮНОШЕСКИЕ ФУТБОЛЬНЫЕ ЛИГИ

✓ Реформа системы соревнований обеспечит **регулярную игровую практику по принципу «равный с равным»** на территории всей страны

## Реализованные реформы

- ✓ Реформа Молодежного первенства (МФЛ) и его проведение
- ✓ Запуск федеральных ЮФЛ
- ✓ Запуск межрегиональных ЮФЛ

## Ключевые показатели системы турниров ЮФЛ

	2022	2023
 <b>10</b> лиг (12 турниров)	<b>10</b> лиг (17 турниров)	
 <b>167</b> команд	<b>233</b> команды	
 <b>2 006</b> матчей	<b>2 649</b> матчей	

*Более 14 000 игроков и 400 команд в системе ЮФЛ к 2030 году*



## ПРОЕКТ «НАША СМЕНА» (4/5) ЮНОШЕСКИЕ ФУТБОЛЬНЫЕ ЛИГИ



В 2023 году **в каждой из межрегиональных лиг** (1.Северо-Запад, 2. Дальний Восток, 3. Сибирь, 4. Приволжье, 5. Центр, 6. Юг) **будут проводиться турниры минимум для 2-х возрастов** (до 16 и до 17 лет). Для Дальнего Востока – до 16 и до 18 лет)

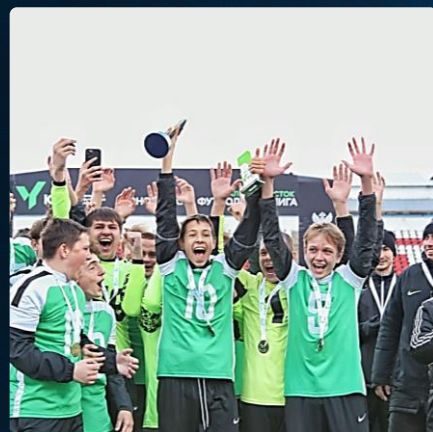


Всего в системе межрегиональных ЮФЛ:

	2022	2023
	6 лиг (8 турниров)	6 лиг (13 турниров)
	105 команд	171 команда
	1 180 матчей	2 186 матчей
	63 региона	62 региона

# ПРОЕКТ «НАША СМЕНА» (5/5) ЮНОШЕСКИЕ ФУТБОЛЬНЫЕ ЛИГИ

✓ Межрегиональные лиги – платформы для комплексного футбольного развития регионов



 Развитие юных конкурентоспособных игроков

**126** футболистов перешли из команд МЮФЛ в команды федеральных ЮФЛ

МЮФЛ	Кол-во переходов
Юг	36
Центр	33
Приволжье	26
Северо-Запад	16
Сибирь	10
Дальний Восток	6

**2023** Переход к единой синхронизированной пирамиде ЮФЛ (переход МФЛ и федеральных ЮФЛ на систему «весна-осень» с 2024 г. – проведение в 2023 г. «переходных» сезонов)

Школы-лидеры по переходам футболистов из МЮФЛ в ЮФЛ:

Утверждение системы переходов школ внутри системы ЮФЛ

Медиа и маркетинговое развитие бренда ЮФЛ – улучшение качества трансляций, матчи тура, развлекательный и ознакомительный контент о футболистах и школах ЮФЛ, послы ЮФЛ

Утверждение критериев допуска в ЮФЛ – процедура допуска участников ЮФЛ сезона 2024 г.



Алмаз-Антей  
(Санкт-Петербург)

**8** футболистов



Крылья Советов  
(Самара)

**7** футболистов



Химки  
(МО)

**7** футболистов

## Профессиональный футбол





# ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ФУТБОЛ



РФС справился с внешним давлением и **сфокусировался на развитии внутренних соревнований**

## Реформа Кубка России



Изменен формат турнира



Призовой фонд увеличился в 20 раз до 1,6 млрд руб.

## Использование доморощенных и иностранных футболистов



12+ доморощенных игроков

4+8 воспитанников



не более 8 иностранных футболистов

## Сохранение и масштабирование VAR



Новый провайдер VAR



VAR на матчах Первой Лиги



2023

**Обеспечение внедрения FAN ID** – РФС запустил программу стимулирования на общую сумму 50 млн руб.

**Реформа системы соревнований Первой и Второй лиг** в целях повышения конкуренции внутри лиг и роста их коммерческой привлекательности

## Сборные команды



## СБОРНЫЕ КОМАНДЫ



Организованы УТС и товарищеские матчи:



**Кыргызстан**  
(сентябрь 2022)



**Таджикистан**  
(ноябрь 2022)



**Узбекистан**  
(ноябрь 2022)



**Иран**  
(март 2023)



**Ирак**  
(март 2023)



Организованы УТС и товарищеские матчи с дружескими государствами для молодежных и женских сборных команд, сборных по разновидностям футбола:

- Молодежные и юношеские сборные – Беларусь
- Женские сборные – Сербия
- Пляжный футбол – Оман
- Футзал – Киргизия



2023

Разработка и реализация дорожной карты по возвращению российских сборных и клубов к международным соревнованиям

Организация товарищеских матчей с конкурентными сборными



**Катар**  
(сентябрь 2023)

Подписан контракт с новым техническим спонсором - Jogel



## Женский футбол



# ЖЕНСКИЙ ФУТБОЛ

РФС развивает женский футбол аналогично развитию мужского



## Массовый футбол

### Проект «Мы в игре. Школа»

**258+** тыс. девочек в проекте «Футбол в школе»

**5000+** девочек вовлечены в секции

**338** новых школьных секций

**1146** педагогов прошли обучение

### Проект «Мы в игре. Лето»

**2 680** девочек приняли участие

**23** фестивалей

**10+** млн охват в медиа



## Подготовка резерва

**+32%** количество девочек в спортивных школах, как результат реализации массовых проектов

Запущена ЮФЛ-девушки (до 16 лет, 28 команд)

Запущена Молодежная лига (до 21 года, 13 команд)



## Профессиональный футбол

Обновлен формат Суперлиги

Привлечен партнер для клубных турниров - Winline



**18 702**

Зрителя на финале Кубка России – рекорд посещаемости



**Более 500 000** женщин и девочек в футболе к 2030 году

**2023**

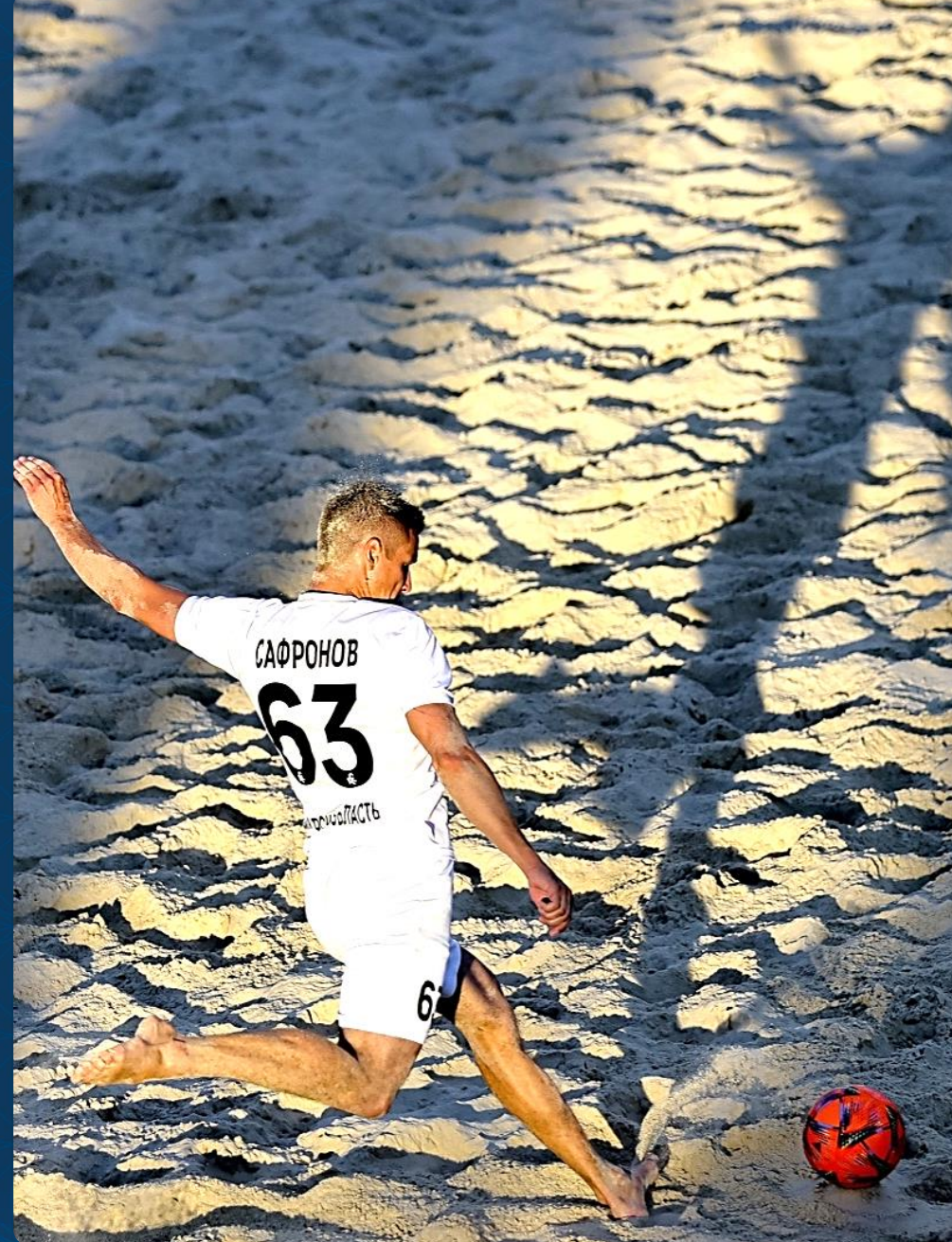
## Расширение Суперлиги до 12 команд

**Молодежная лига (до 21 года):** расширение с 13 до 18 команд

**ЮФЛ (до 16 лет):** расширение с 28 до 32 команд

**Межрегиональные ЮФЛ U-14:** запуск 5-ти межрегиональных лиг (40 команд)

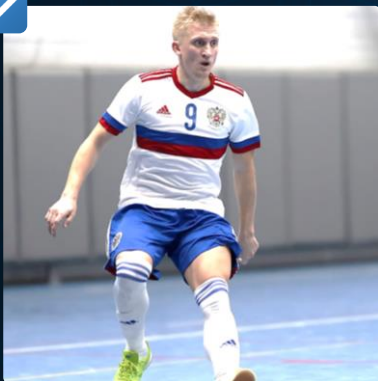
## Разновидности футбола



# РАЗНОВИДНОСТИ ФУТБОЛА

Футзал и пляжный футбол являются неотъемлемыми составляющими футбольной системы и последовательно реформируются со стороны РФС

## Футзал



Стартовала реализация Программы развития футзала



Организация и проведение матчей Суперлиги переведены в РФС

Первые результаты:



## Пляжный футбол

2023



2023

Разработка Программы развития пляжного футбола, включающей поиск решений:

- по реформе Чемпионата России (формат, маркетинг, коммерция)
- по развитию инфраструктуры
- по международным соревнованиям (включая создание новых международных турниров)

Значительно хуже

Хуже

Ничего не изменилось

Лучше

Значительно лучше

Мнение клубов (организация, судейство, медиа)

Мнение болельщиков (организация, «матчдэй», уровень футбола, медиа)

2023

Дальнейшая реализация реформы соревнований в профессиональном футзале

Совместная реализация с АМФР проектов в массовом футболе/футзале

## Инструменты, поддерживающие развитие

+ АКАДЕМИЯ РФС

+ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕГИОНАМИ

+ ЦИФРОВИЗАЦИЯ

+ ИНФРАСТРУКТУРА

+ ФУТБОЛЬНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



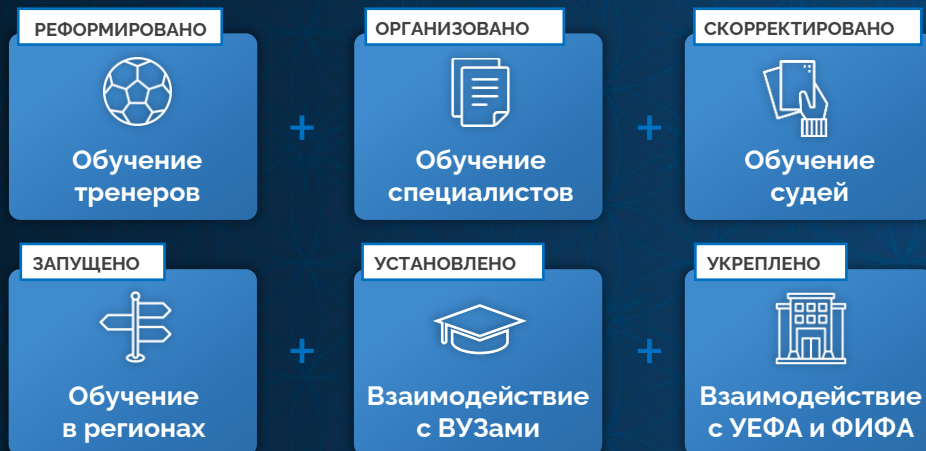


# АКАДЕМИЯ РФС



Академия РФС – единый центр обучения и подготовки тренеров, судей и специалистов для футбола

## Основные составляющие проекта:



Академия РФС непрерывно проводит очное и онлайн обучение тренеров, судей и специалистов

Акцент в обучении на приближенности к практике

Запущена переаттестация тренеров с национальными лицензиями на международный уровень УЕФА (аттестовались более 1 700 тренеров)



## Специалисты «на футбольном поле»

### Тренеры

**15** Образовательных программ для тренеров

### Судьи

**1500+** Молодых арбитров проходят подготовку

2022

2030

**6 417** > **10 000**

Тренеров с лицензией УЕФА и РФС

## «за пределами футбольного поля»

### Специалисты

**10+** Программ для специалистов

**1000+** Специалистов проходят или прошли обучение

2022

2030

**10+** > **25**

Образовательных программ для специалистов

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕГИОНАМИ



РФС на базе 4-сторонних соглашений **синхронизировал** проекты развития футбола на всех уровнях: Минспорт России, РФС, регионы

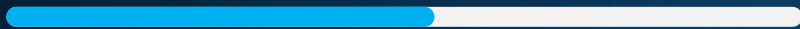
**73** 4-сторонних соглашения



**61** рабочая группа



**44** дорожные карты



**30** программ развития

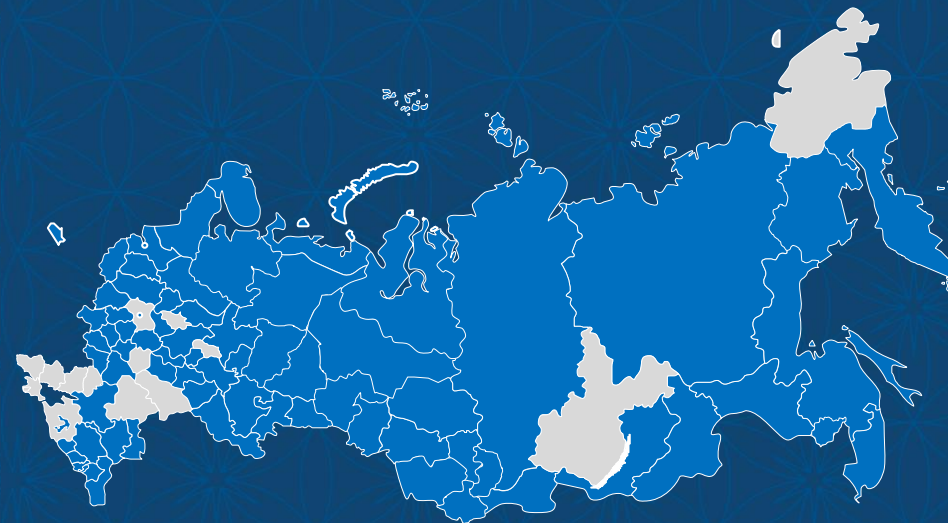


**Заключены 4-сторонние соглашения** о развитии футбола с 73 регионами

**Создана 61 рабочая группа и утверждены 44 дорожные карты** по реализации соглашений

**Новые программы развития футбола разработаны и утверждены** в 30 регионах – они синхронизированы с Соглашениями и стратегическими целями РФС

**Более 300 специалистов**, включая 87 руководителей и сотрудников РФФ и МРО, **прошли обучение**



**РФС выстроил регулярную коммуникацию с регионами и повышает эффективность реализации Соглашений**

**2023**

**Рост эффективности реализации:** исполнение целей Соглашений в промежутке 60-70%

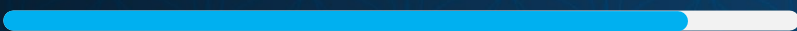
**Реализация Соглашений с 8 МРО:** на их базе созданы межрегиональные группы РФС для поддержки проектов развития футбола в регионах

**Разработка интерактивного дашборда** «Развитие футбола в регионах»

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РЕГИОНАМИ

✓ РФС на базе 4-сторонних соглашений **синхронизировал** проекты развития футбола на всех уровнях: Минспорт России, РФС, регионы

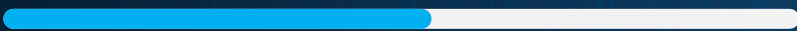
**73** 4-сторонних соглашения



**61** рабочая группа



**44** дорожные карты



**30** программ развития



✓ **Заключены 4-сторонние соглашения** о развитии футбола с **73 регионами**

**Создана 61 рабочая группа** и утверждены **44 дорожные карты** по реализации соглашений

**Новые программы развития футбола разработаны и утверждены** в 30 регионах – они синхронизированы с Соглашениями и стратегическими целями РФС

**Более 300 специалистов**, включая 87 руководителей и сотрудников РФФ и МРО, **прошли обучение**



**РФС выстроил регулярную коммуникацию с регионами и повышает эффективность реализации Соглашений**

**2023** **Рост эффективности реализации:** исполнение целей Соглашений в промежутке 60-70%

**Реализация Соглашений с 8 МРО:** на их базе созданы межрегиональные группы РФС для поддержки проектов развития футбола в регионах

**Разработка интерактивного дашборда** «Развитие футбола в регионах»

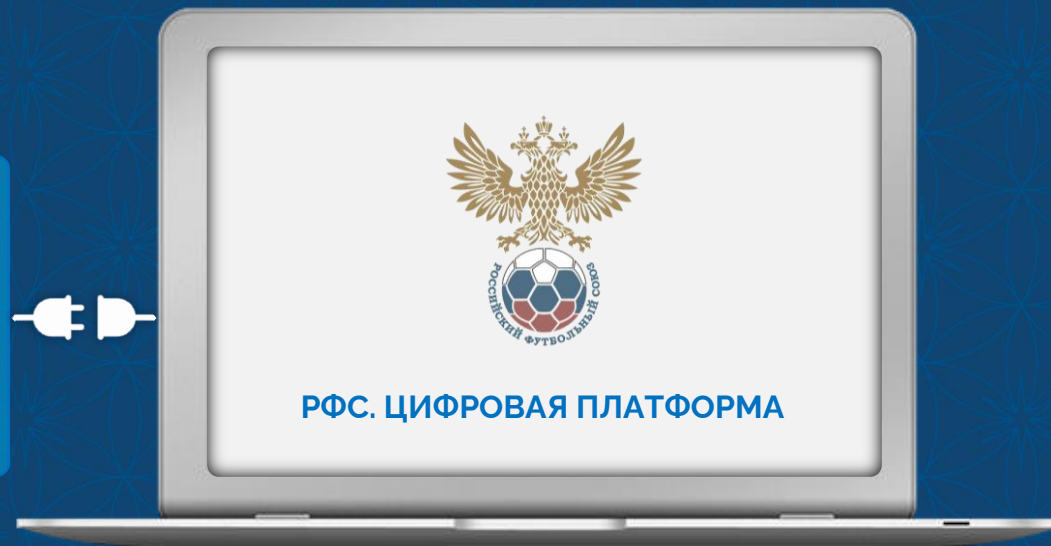
# ЦИФРОВИЗАЦИЯ

- ✓ - реализовано ранее
- ✓ 2022 - реализовано в 2022 году
- 2023 - будет реализовано

8 МРО

83 РФФ

522 клуба

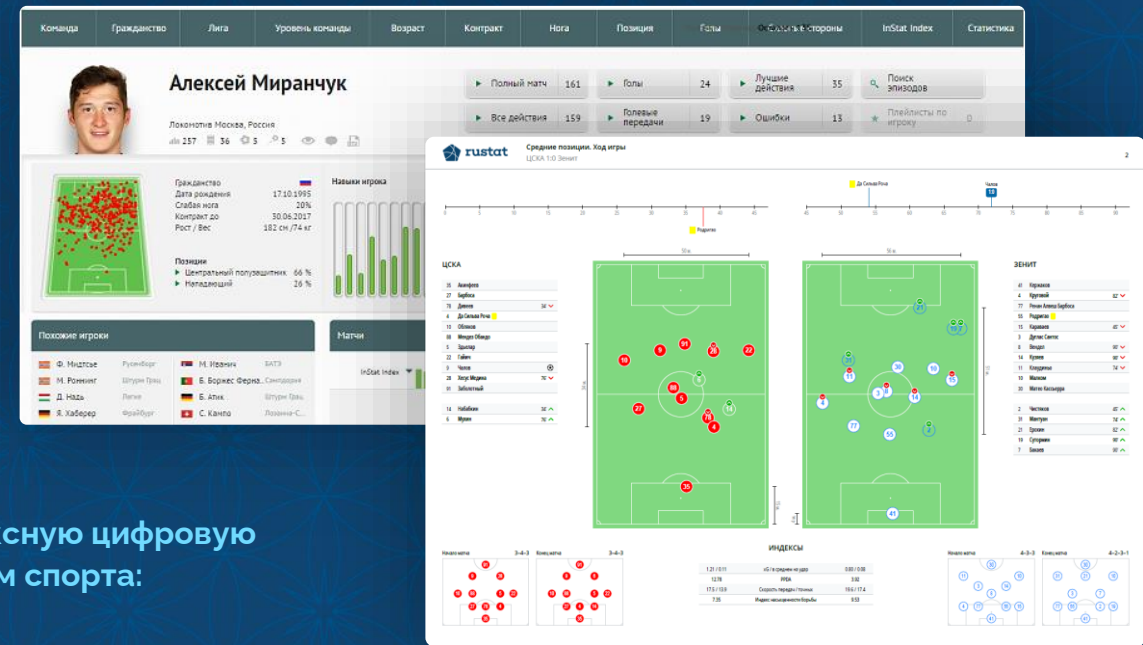


<p>✓</p> <p>Управление соревнованиями</p> <p>2023-2024</p> <p>Массовый футбол</p> <p>2023-2024</p> <p>Школьная футбольная Лига</p>	<p>✓</p> <p>Управление детскими школами и поиск талантов</p> <p>+</p> <p>✓ 2022</p> <p>Управление логистикой выездов клубов ЮФЛ</p> <p>2024-2025</p> <p>Искусственный интеллект для поиска талантов</p>	<p>✓</p> <p>Паспортизация субъектов и объектов футбола</p> <p>✓ 2022</p> <p>Управление переходами футболистов</p> <p>✓ 2022</p> <p>Единая система нормативной документации</p>	<p>✓</p> <p>Назначение судей</p> <p>2023</p> <p>Разработка собственной аналитической платформы</p> <p>(во взаимодействии с компанией «Рустат»)</p>	<p>✓</p> <p>Образовательная платформа</p> <p>2023</p> <p>Лицензирование клубов</p> <p>2023-2024</p> <p>Обучение всех тренеров и специалистов с помощью платформы</p>	<p>✓</p> <p>Стратегия-2030</p> <p>2023</p> <p>Интеграция с ГИС ФКиС</p> <p>2024</p> <p>Сертификация стадионов</p>
--	---	--	--	--	---

# ЦИФРОВИЗАЦИЯ РФС.ЦП «НАША СМЕНА»

✓ В целях компенсации ухода с российского рынка основного поставщика футбольной аналитики **РФС** стал соучредителем компании «Рустат»

✓ Предоставление аналитических данных на базе **РФС.ЦП** обеспечит комплексную цифровую поддержку детско-юношескому футболу, футбольным клубам и субъектам спорта:



**Юнистат**

Тестирование тренером технических и физических параметров подготовки футболистов

**Рустат**



Аналитические данные по технико-тактическим действиям футболистов во время матчей



**Senaptec** (или аналог)

Данные по объему и распределению внимания спортсмена (когнитивные навыки)

**B-sight** (или аналог)



Аналитические данные по двигательной активности футболистов

## Ключевые потребители данных системы



### 1. Школы и тренеры ЮФЛ:

- Эффективная селекция
- Рост качества тренировок
- Индивидуальный подход

### 2. Профессиональные футбольные клубы:



РОССИЙСКАЯ  
ПРЕМЬЕР-ЛИГА



МЕЛБЕТ  
ЛИГА



ЛИГА

### 3. Субъекты из других видов спорта

Перспектива



# ИНФРАСТРУКТУРА

По количеству инфраструктуры для массового футбола Россия отстает от ведущих футбольных европейских стран:



1 поле на  
**6 670** человек



1 поле на  
**2 000** человек



1 поле на  
**2 150** человек

2023

## Создание флагманских региональных центров:

- **Ярославль** (проектирование и начало строительства футбольных полей РЦ)
- **Владивосток** (планируется организация образовательного хаба на базе ДВФУ)

Доведение стадионов команд участниц федеральных и межрегиональных ЮФЛ до 4 категории

2022

2023

% основных стадионов  
ЮФЛ 4-й категории

**57%**  
(45 из 79)

**81%**  
(64 из 79)

## Национальный центр подготовки сборных команд:



**Сочи**  
Краснодарский край



**10-14** полей



**25** га

### Текущий статус:

Разработан механизм передачи земли в пользование РФС



**Москва**  
Хорошево-Мневники



**3** поля



**6** га

### Текущий статус:

Техническое задание разработано

Планируется объявление конкурсных процедур на ПИР



**Сочи**  
Мацеста



**5** полей



**5,4** га

### Текущий статус:

Ведется ремонт и закупка искусственных полей

# ФУТБОЛЬНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

✓ РФС выделил все социальные инициативы и проекты устойчивого развития в отдельное направление и начал их реализацию

✓ Ключевой проект – Всероссийский фестиваль «Стальная воля» (г. Сочи) и 3 этапа всероссийских соревнований «Стальная воля» (Нижний Тагил, Казань, ФТ Сириус)

3 этапа + 1 фестиваль

2 000+ футболистов



Состоялся официальный дебют новой дисциплины «Футбол на электроколясках»



Проведена экологическая акция «Вместе с природой»

2023

Задача 2023 года – увеличение охвата до:  4 000 футболистов



- Реализация пилотного этапа проекта «Футбол в коррекционной школе»
- Создание фонда социальной ответственности
- Создание политик РФС по приоритетным направлениям устойчивого развития
- Создание возможностей для реабилитации и социализации людей с инвалидностью-участников СВО
- Образовательная программа для тренеров по адаптивному футболу
- Разработка цифровой платформы для людей с инвалидностью и лиц с ОВЗ

**Спасибо за  
совместную работу!**

