



АКАДЕМИЯ

РОССИЙСКОГО ФУТБОЛЬНОГО СОЮЗА

**ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
РУКОВОДИТЕЛЕЙ РЕГИОНАЛЬНЫХ ФЕДЕРАЦИЙ ФУТБОЛА
И ИХ МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ**

«ПРОЕКТНОЕ МЫШЛЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ В СФЕРЕ ФУТБОЛА»

2021-2022



ЦЕЛЬ ОБУЧЕНИЯ

Обучение руководителей и специалистов региональных федераций футбола и их межрегиональных объединений – подготовка высококвалифицированных руководителей футбола для осуществления эффективной профессиональной деятельности в регионах.

ЗАДАЧИ ОБУЧЕНИЯ

Повысить базовые компетенции руководителей футбольных федераций в прикладных вопросах своей профессиональной деятельности.

Повысить эффективность решения управленческих задач в ключевых сферах.

Обеспечить получение новых компетенций по управлению проектами.

Обеспечить целенаправленное построение и реализацию привлекательного образа будущего футбольной индустрии в целом.

ФОРМАТ ОБУЧЕНИЯ

**ОЧНО С ЭЛЕМЕНТАМИ ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ
В МЕЖМОДУЛЬНЫЕ ПЕРИОДЫ**

МОДУЛЬ 1 Региональная стратегия развития футбола

МОДУЛЬ 2 Разработка, упаковка, продвижение продукта

МОДУЛЬ 3 Бюджетирование и привлечение инвестиций

МОДУЛЬ 4 Создание сообщества вокруг футбола

МОДУЛЬ 5 Итоговая аттестация слушателей

ОБЪЕМ УЧЕБНОГО КУРСА

280 академических часов, в том числе 174 аудиторных

ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ

9 месяцев



ПЕРСОНАЛИИ

РУКОВОДСТВО ПРОГРАММЫ

Максим Митрофанов, Заместитель Генерального секретаря – Директор по развитию РФС

Ирина Баранова, Руководитель Академии РФС

Ольга Мащикова, Руководитель Департамента стратегии и развития РФС

СПИКЕРЫ РФС

Максим Митрофанов, Заместитель Генерального секретаря – Директор по развитию РФС

Денис Рогачев, Заместитель Генерального секретаря РФС

Ирина Баранова, Руководитель Академии РФС

Ольга Мащикова, Руководитель Департамента стратегии и развития РФС

Мария Сучкова, Руководитель Департамента женского футбола РФС

Егор Крецан, Медиа-директор, Руководитель Службы по коммуникациям РФС

Илья Фимушкин, Руководитель Службы по маркетингу и коммерции РФС

Александр Пехтин, Начальник Отдела регионального развития РФС

Татьяна Букурова, Руководитель Проектного офиса «Футбол в школе»

Владимир Сиромолот, Начальник Отдела единой информационной аналитической системы РФС

ПАРТНЕРЫ

Сергей Лоханов, Председатель АНО НПО «Центр развития практики управления», Генеральный директор Высшей школы операционной эффективности, бизнес-консультант

Михаил Пекшев, Сертифицированный специалист по управлению проектами Агентства проектного управления



АКАДЕМИЯ

РОССИЙСКОГО ФУТБОЛЬНОГО СОЮЗА

Павел Шестопалов, Советник руководителя Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, член правления национальной ассоциации управления проектами COBHET

Алексей Савула, Руководитель отдела спортивного и entertainment маркетинга ООО «Адидас»

Юрий Нестеров, CEO БК «Бетсити»

Рустам Серебряков, Управляющий партнер Российской переговорной лиги, бизнес-тренер по сложным переговорам и коммуникациям

Игорь Рождественский, Соучредитель и член правления Ассоциации брокеров инноваций и технологий, член международного комитета Международной сети трансфера технологий (Китай)

ПРИГЛАШЕННЫЕ СПИКЕРЫ

Ольга Митрофанова, Директор Института кадрового администрирования ВШЮА НИУ ВШЭ, сертифицированный эксперт-оценщик проектов АНО «Россия – страна возможностей», эксперт проекта «Профилирование должностей» Правительства Москвы

Тимур Феоктистов, Заместитель генерального директора по развитию ФК «КАМАЗ» (Набережные Челны)

Елена Полейко, Заместитель генерального директора ФК «Балтика» (Калининград)

Валентина Уралова, Основатель Международного сервис-дизайн агентства Inex Partners

Жаклин Александрия, Эксперт в области стратегического маркетинга

Анастасия Плетминцева, Директор благотворительного фонда «Спорт для жизни», эксперт по фандрайзингу для НКО



ПРОЕКТ №1

АКАДЕМИЯ
РОССИЙСКОГО ФУТБОЛЬНОГО СОЮЗА

«ФУТБОЛ ДЛЯ ВСЕХ»



Акопян А.А.

Гордиенко А.Н.

Лоскутов Р.В.

Орловский В.М.

Потапова Е.С.

Кабикеев А.Н.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Целью проекта является увеличение численности занимающихся массовым футболом на 50% к 2026 году путем эффективного использования спортивных сооружений по месту жительства, учебы и работы.

В ходе реализации проекта будет создана электронная база данных, которая позволит не только получить реальную картину имеющихся спортивных площадок для занятий футболом, но и даст возможность неорганизованным любителям футбола бронировать время для игр и тренировок в режиме онлайн.

Реализация проекта будет проходить в тесном взаимодействии с региональными органами исполнительной власти и местного самоуправления при поддержке мелкого бизнеса.

Основными бенефициарами проекта станут любители футбола всех возрастов, которые не занимаются спортом профессионально.

В рамках работы над проектом в настоящее время достигнуты принципиальные договоренности о создании базы данных в трех городах Южного федерального округа: Астрахани, Краснодаре и Ростове-на-Дону; создан макет интернет-сайта для возможности электронного бронирования времени для занятий футболом на спортивных площадках; рассчитан предварительный бюджет проекта.

Данный проект может быть масштабирован практически в любом крупном городе, где есть сеть спортивных площадок. Связь со стратегическими целями РФС состоит в увеличении массовости занимающихся футболом, большем охвате и регулярности занятий любимым видом спорта. Кроме того, проект «Футбол для всех» даст возможность для повышения уровня реализации общероссийского проекта «Футбол в школе».



«ТРЕТЬЯ КОМАНДА МАТЧА»



Шорин К.Д.

Пчелкин Н.Н.

Линкин А.Ю.

Князев Ю.М.

Падчин В.К.

Шпилёв Д.А.

Бобылкин В.Д.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Целью проекта является увеличение количества арбитров в любительском и профессиональном футболе, а также формирование положительного имиджа профессии футбольных арбитров за счёт улучшения качества их работы.

В рамках реализации проекта будут созданы школы молодого арбитра в каждом регионе страны на базе детско-юношеских спортивных школ, а также в сотрудничестве с профессиональными клубами регионов.

Основными бенефициарами проекта являются участники соревнований, зрители, спорткомитеты регионов, РФС.

В рамках реализации проекта были получены следующие результаты:

- взаимодействие с отделом подготовки судей Академии РФС по организации методической работы и обучению молодых арбитров инструкторами Академии РФС;
- состоялись встречи с руководителями управления физической культуры и спорта Орловской, Воронежской, Белгородской областей, на которых были достигнуты договоренности о совместной организации мероприятий в рамках договора о выделении субсидии на проведение обучения в «Центре футбольных арбитров»;
- заключено соглашение по созданию «Школы молодого арбитра» на базе государственного бюджетного учреждения «СШОР Русичи» г. Орел;
- достигнуты договоренности о получении практики футбольного арбитража судьями «Школы молодого арбитра» с директорами футбольных клубов: «ФК Рязань» (Рязань), «Авангард» (Курск), «Факел» (Воронеж), «Металлург» (Липецк);
- проведена встреча с главными редакторами СМИ, «ГТРК Россия телевизионная и радиовещательная компания» г. Орел и «Орел Спорт» о взаимодействии и сотрудничестве по проекту;
- проведены встречи с ведущими российскими футбольными арбитрами – Сергеем Карасевым, Сергеем Ивановым, Владимиром Москалевым;
- достигнуты договоренности с представителем магазина спортивной экипировки «Пенальти» по взаимодействию, предоставлению экипировки и инвентаря слушателям «Школы молодого арбитра».

Проект напрямую пересекается с основными стратегическими целями РФС, так как способствует развитию и популяризации футбола в Российской Федерации, проведению спортивных мероприятий по футболу, повышению роли футбола во всестороннем и гармоничном развитии личности, укреплении здоровья граждан, формировании здорового образа жизни.



«ФУТБОЛЬНАЯ ПЕРЕМЕНА»



Присяжнюк М.А.

Плохих А.Ю.

Корчагин А.В.

Артемьев А.Э.

Лысаков А.М.

Тимофеев Б.Н.

Захаренко И.О.

Куличенков Г. В.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Целью проекта является увеличение числа школьников, интересующихся и регулярно занимающихся футболом, за счет активностей, встроенных в их повседневную среду.

В ходе реализации проекта будет запущена Школьная футбольная лига в регионах-участниках проекта. Помимо этого, планируется организация Дней футбола в школьных и детских оздоровительных лагерях. Реализация проекта будет проходить в тесном взаимодействии с Министерством спорта РФ, РФС, управлениями образования.

Основными бенефициарами проекта выступают школьники, родители, региональные федерации футбола, РФС, Росмолодежь, Спорткомитет, управления образования субъектов РФ и районов.

Летом 2022 года запланировано проведение Дней футбола в 5 школьных/детских оздоровительных лагерях с количеством участников не менее 500 человек. С сентября 2022 года запуск Школьной футбольной лиги. До 2024 года не менее 10 школ в каждом регионе участвует в проекте и, как следствие, более 1000 регулярно занимающихся футболом школьников в регионах принимают участие в Школьной футбольной лиге.

Масштабирование проекта возможно за счет подготовки рекомендаций по развитию Школьной футбольной лиги в других регионах, а также более масштабному проведению Дней футбола в РФФ и их МРО. Связь со стратегическими целями РФС заключается в увеличении количества занимающихся футболом, повышении интереса к футболу как к профессии. Также проект «Футбольная переменa» будет полезен для реализации общероссийского проекта «Футбол в школе».



«ВОЛОНТЕР – ДРУГ ФУТБОЛА»



Крикунов П.Г.

Ахметов В.Р.

Хван С.Л.

Лихачев Р.М.

Филипкин А.С.

Газимова З.Ф.

Соловядченко Ю.В.

Грошев В.В.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Цель проекта заключается в повышении уровня организации региональных футбольных соревнований путем привлечения волонтеров к деятельности региональной федерации.

В рамках реализации проекта будет создан волонтерский корпус, постоянно действующий при региональной футбольной федерации, основными функциями которого будут являться:

- помощь при организации региональных соревнований;
- помощь в освещении деятельности региональной федерации футбола;
- реализация социально значимых программ и проектов совместно с региональной федерацией футбола.

Также планируется разработка учебно-методических материалов для обучения и привлечения волонтеров региональными футбольными федерациями.

Основные бенефициары проекта: РФС, региональные федерации футбола, ресурсные центры поддержки добровольчества, региональные Министерства спорта, региональные правительства, волонтеры, футбольные болельщики, судьи, футболисты.

В рамках работы над проектом на данный момент налажено продуктивное взаимодействие с Республиканским центром волонтерского движения и поддержки молодежных инициатив. Проведены социологические опросы среди целевой аудитории (действующих волонтеров Республики Башкортостан), результаты которых показали, что 85% респондентов заинтересованы в реализации данного проекта. Подготовлены учебные планы программы «Футбольный волонтер», а также разработана концепция подготовки и привлечения волонтеров региональными футбольными федерациями.

В рамках дальнейшего развития проекта в качестве апробации запланировано проведение Фестиваля футбола с участием амбассадоров РФС летом 2022 года, который будет организован с помощью волонтерского корпуса Федерации футбола Республики Башкортостан. После проведения апробации проекта возможно дальнейшее привлечение волонтерского корпуса для организации региональных футбольных соревнований, а также для помощи в повседневной деятельности ФФРБ. Данный проект может быть масштабирован и реализован на базе большинства аккредитованных региональных футбольных федераций.

Реализация проекта «Волонтер – друг футбола» направлена на достижение стратегических целей РФС, а именно на развитие и популяризацию футбола, а также на повышение роли футбола во всестороннем и гармоничном развитии личности.



«СИЛА СИБИРИ»



Мостовой С.С.

Перлов А.Б.

Красиков Е.Е.

Титанаков Ю.А.

Евтушенко В.П.

Проскурин А.С.

Логунцов А.В.

Шведун А.А.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Целью проекта является создание профессиональной женской команды, а также подготовка 10 тренеров по женскому футболу и увеличение количества занимающихся женским футболом в 2 раза до 2024 года.

Основные бенефициары проекта: НОФФ, СФФ «Сибирь», руководители ДФЦ и спортивных клубов, родители девочек 7-15 лет, школьницы 1-4 и 5-8 классов, компании, продвигающие бренд и продукцию для девочек/женщин в регионе, тренеры спортивных школ и учителя физкультуры в школах, Правительство Новосибирской области и главы муниципалитетов, СМИ.

В рамках работы над проектом были получены следующие результаты:

- проведены 2 футбольных турнира для девушек U-13 и U-16 для отбора в основную команду;
- женская команда ФК «Новосибирск» U-16 примет участие в женской ЮФЛ;
- проведен анализ существующих социальных ресурсов;
- создана рабочая группа по реализации 4-стороннего соглашения;
- поданы документы на областную субсидию на развитие женского футбола;
- проведено 35 уроков футбола у первоклассников в СОШ НСО;
- подана заявка на финансирование проекта в Благотворительный фонд Владимира Потанина;
- подписано соглашение о сотрудничестве с ОАО «Молсиб».

Проект направлен на реализацию стратегических целей РФС, так как тесно связан с реализацией Программы развития женского футбола.



«#МыВсеФУТБОЛ»



Сазонтов М.Д.

Галимов Р.Р.

Дондаков М.В.

Вдовиченко В.Л.

Самусик Ю.С.

Халтурина Ю.Б.

Калюский Б.С.

Сенников В.В.

Хертек А.Д.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Целью проекта является популяризация футбола в регионах и создание положительного имиджа посредством увеличения заинтересованности населения футбольными мероприятиями местного/городского/регионального уровня.

В рамках реализации проекта осуществляется создание лендинговой страницы (digital service), которая объединит в себе неохваченные, но востребованные направления в области массового футбола, такие как база футбольных площадок с расписанием и стоимостью, база проводимых соревнований, база специалистов в области футбола, чаты, специализированная торговля, благотворительность и т. д.

Проект рассчитан на широкий круг пользователей: тех, кто ищет подходящий коллектив для игр и тренировок; команды, которым нужны игроки или тренеры, подходящие по формату и локации спортивные площадки; родители юных футболистов и родители, желающие, чтобы их дети начали играть.

В рамках работы над проектом после проведенных исследований и изучения потребности заинтересованных сторон был зарегистрирован пробный домен, построена структура продукта и детализированы работы по наполнению лендинговой страницы. Данный проект решено опробовать на территории Республики Бурятия, после чего распространить в масштабах МРО «Сибирь», а затем и страны.

Проект «#МыВсеФутбол» напрямую следует задаче Стратегии развития футбола до 2030 года. Ведется работа по внедрению данного проекта в 4-стороннее соглашение между Республикой Бурятия, РФС, РФФ и Министерством спорта РФ. Реализация проекта позволит привлечь и увеличить количество занимающихся футболом, поднимет интерес к игре, а также создаст положительный образ футбола в стране.



«РАЗВИТИЕ ЖЕНСКОГО ФУТБОЛА В РЕГИОНЕ»



Голубев Н.Б.

Алексеев А.О.

Кандалов С.В.

Довгоборский Н.В.

Лузгин И.Н.

Шатыло В.П.

Бабинин В.П.

Нестеров А.В.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Целью проекта является увеличение количества женщин, занимающихся футболом.

В рамках проекта планируется создание профессионального женского футбольного клуба, создание Академии женского футбола, открытие отделений женского футбола в большинстве муниципальных ДЮСШ отдельного субъекта РФ, а также внедрение урока футбола в школьную программу.

Основные бенефициары проекта: действующие или потенциальные футболистки субъекта РФ, базовый ФК/Академия, титульный спонсор клуба и иные партнеры, Правительство субъекта РФ, РФС.

В рамках реализации проекта были получены следующие результаты:

- впервые в истории команда Калининградской области («Балтика») стала победителем первенства СЗФО по мини-футболу среди девушек 2004–2005 г.р.;
- команда «Балтика» дебютировала в женской ЮФЛ, приняла участие в женском чемпионате СЗФО по мини-футболу;
- команда «Балтика» заявлена в розыгрыш Кубка России среди женских клубов;
- открыты группы футбола среди девушек в ДЮСШ г. Озерск;
- приобретена экипировка и инвентарь для команд, выступающих в первенстве СЗФО;
- в мае 2022 года команда «Балтика» приняла участие в первенстве СЗФО по футболу среди девушек и женщин;
- достигнута договоренность о внедрении урока футбола в школьную программу СОШ Калининградской области 2022–2023 учебного года. В проекте участвуют 27 СОШ региона.

Масштабирование проекта возможно в любом регионе РФ. Реализация проекта направлена на достижение стратегических целей РФС и способствует увеличению количества занимающихся женским футболом.



«ШАГ В ФУТБОЛ»



Ханцевич А.А.

Смирнов А.Г.

Евстигнеев А.В.

Колпаков В.Г.

Кандалинцев А.С.

Зайцев А.И.

Галактионов С.В.

Наумов И.В.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Целью проекта является увеличение на 30% к 2024 году количества учеников сельских школ Ленинградской области, регулярно занимающихся футболом, за счет организации систематического тренировочного процесса и проведения соревнований.

В рамках реализации проекта будут организованы систематические тренировочные занятия продолжительностью три месяца в двух возрастных категориях на территориях сельских поселений, муниципальных образований и Сосновоборского городского округа Ленинградской области. После этого будут сформированы сборные команды для участия в розыгрыше Кубка «Шаг в футбол». Проект будет реализован при участии ООО «Новатэк-Усть-Луга» и регионального Министерства спорта.

Основными бенефициарами проекта являются ученики сельских школ Ленинградской области, родители, административный и педагогический состав школ, спонсоры и партнеры, органы исполнительной власти и иные организации (волонтерский корпус, общественные спортивные организации).

В рамках реализации проекта были получены следующие результаты:

- проведен мониторинг школ Ленинградской области (пол, возраст, количество обучающихся по классам, количество классов и др.);
- разработана форма на платформе Google для сбора предварительных данных от родителей обучающихся об их отношении к проекту;
- подготовлен банк типовой документации для школ (финансовые документы, методички, сметы, регламенты, договоры).

Проект может быть масштабирован в любом регионе РФ. За счет реализации проекта «Шаг в футбол» может быть расширен перечень школ, участвующих в проекте «Футбол в школе», которые не подходят по некоторым критериям. Как результат – увеличение количества обучающихся, занимающихся на регулярной основе футболом, в том числе в сельских малокомплектных школах.



ПРОЕКТ №9

АКАДЕМИЯ
РОССИЙСКОГО ФУТБОЛЬНОГО СОЮЗА

«ЕДИНЫЕ ЦЕЛИ»



Федотов А.А.

Мачкасов В.В.

Афанасьев В.И.

Пошивалов Е.А.

Куваев А.В.

Зинчев Ю.И.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Цель проекта: за счет выстраивания долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества РФС с частными футбольными школами увеличить количество детей, регулярно занимающихся футболом, на 40% к 2024 году.

В каждом регионе, где есть региональное отделение федерации футбола:

- к 2024 году получить не менее одного нового партнера из сектора частного футбола, занимающегося развитием детского футбола;
- к 2030 году совместно с новыми партнерами реализовать проекты по улучшению футбольной инфраструктуры в формате ГЧП, прямого инвестирования.

В рамках реализации проекта будет разработан новый общероссийский соревновательный продукт (спортивное мероприятие) для детей возрастной категории U-6 и U-7, новый статус «Партнер РФС» для частных футбольных школ, а также кейсы по проектам ГЧП и инвестпроекты по улучшению футбольной инфраструктуры, сформированные на основе уже имеющихся успешно реализованных проектов.

Основные бенефициары проекта: юные футболисты, родители, РФС, руководители частных футбольных школ, региональные Министерства спорта, главы регионов, в которых реализуется проект.

В рамках работы над проектом были собраны статистические данные и обратная связь от представителей частных футбольных школ МРО «Приволжье» (около 40 школ), получена обратная связь от руководителя одной из крупнейших франшиз. Просчитана приблизительная смета реализации проекта. Также были выявлены «боли», связанные с труднодоступностью информации на сайте РФС по категоризации школ.

Масштабирование проекта возможно во всех МРО после его реализации в МРО «Приволжье» и получения более точных результатов. Реализация проекта направлена на достижение стратегических целей РФС и способствует увеличению количества детей, занимающихся футболом.



«ШКОЛА + ФУТБОЛ = БУДУЩЕЕ РОССИИ»



Кочетов А.В.

Янпольский Я.Б.

Ситников А.П.

Чулкин А.В.

Кожатов Р.А.

Матренин С.В.

Растегаев С.А.

Кистанов М.А.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Цель проекта: выбрать школу из перечня строящихся на территории Самарской области для реализации пилотного проекта «Школа + футбол = будущее России» с его последующим масштабированием на весь регион.

В рамках реализации проекта будет создана сеть общеобразовательных школ с футбольным уклоном на базе строящихся школ Российской Федерации при поддержке РФС.

Основными бенефициарами проекта являются школьники, спортивные школы, федеральные и региональные органы исполнительной власти, региональные федерации футбола, РФС.

В рамках работы над проектом была подготовлена презентация для проектного офиса региона, а также выявлена заинтересованность со стороны региональных Министерств и администрации.

Предполагается, что проект может быть масштабирован на федеральный уровень. Проект тесно связан с реализацией стратегических целей РФС, так как способствует увеличению количества занимающихся футболом и повышению интереса к футболу, а также с реализацией общероссийского проекта «Футбол в школе».



ПРОЕКТ №11

АКАДЕМИЯ
РОССИЙСКОГО ФУТБОЛЬНОГО СОЮЗА

«ПАПА, МАМА, Я – ФУТБОЛЬНАЯ СЕМЬЯ»



Винокуров В.А.

Хайрулин Г.М.

Крылов М.С.

Рупасов А.Л.

Воронин С.М.

Антонов Л.П.

Герасимов О.Р.

Кудряшов Е.О.

Лень Ю.Д.

РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Целью проекта является создание системы мероприятий, которая увеличит количество детей, вовлеченных в футбол с дошкольного возраста, в том числе детей, поступающих в футбольные спортивные школы.

В рамках проекта будет создана система мероприятий и фестивалей с элементами игры в футбол среди команд (семей) ДООУ. Лучшие команды (семьи) в своих регионах отправляются на межрегиональный финальный этап (фестиваль).

Основные бенефициары проекта: дети дошкольного возраста, родители, персонал ДООУ, руководители и тренеры СШ и ДФЦ, региональные Министерства спорта и образования, РФС.

В рамках работы над проектом в настоящее время проведено более 30 мастер-классов в детских садах Ярославля, ведется подготовка к региональному фестивалю.

Проект может быть масштабирован в региональных федерациях футбола и их межрегиональных объединениях. Реализация проекта тесно связана со стратегическими целями РФС, так как результатом будет являться популяризация футбола и увеличение количества занимающихся футболом.



АКАДЕМИЯ
РОССИЙСКОГО ФУТБОЛЬНОГО СОЮЗА

academy@rfs.ru
+7 (495) 926-13-00